



# RAPPORT D'ACTIVITÉ



# 20 25

# SOMMAIRE

03	<b>ÉDITO</b>
04	<b>LES TEMPS FORTS 2025</b>
06	<b>TERRITOIRE &amp; COMPÉTENCES</b>
08	Finances
10	Richesses Humaines
12	Police Municipale
	<b>PÔLE ADMINISTRATION &amp; RESSOURCES</b>
13	Juridique
13	Accueil
14	Communication
17	Culture
	<b>PÔLE DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL</b>
19	Économie
21	Tourisme
23	Urbanisme
	<b>PÔLE ENFANCE, JEUNESSE, SPORTS &amp; LOISIRS</b>
24	Petite Enfance
26	Enfance Jeunesse
28	École des Sports
	<b>PÔLE TECHNIQUE &amp; ENVIRONNEMENT</b>
29	Environnement
29	Assainissement Non Collectif
30	Valorisation du Patrimoine
30	Voirie
30	Garage
31	Une année marquée par des fins de travaux



## RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025

**Directeur de la publication :** Sylvain FERNANDEZ - **Conception et réalisation :** Service Communication  
**Crédits photos :** CCSA - Canva - Le Pays de Cocagne - Point Commun Vidéo Services - Raynaud Photos - Tarn Tourisme - Sandrine Chevassu  
**Edité en 100 exemplaires**  
**Impression :** Couleurs d'Autan, 81100 Castres - Mars 2026

## Retour sur l'année 2025

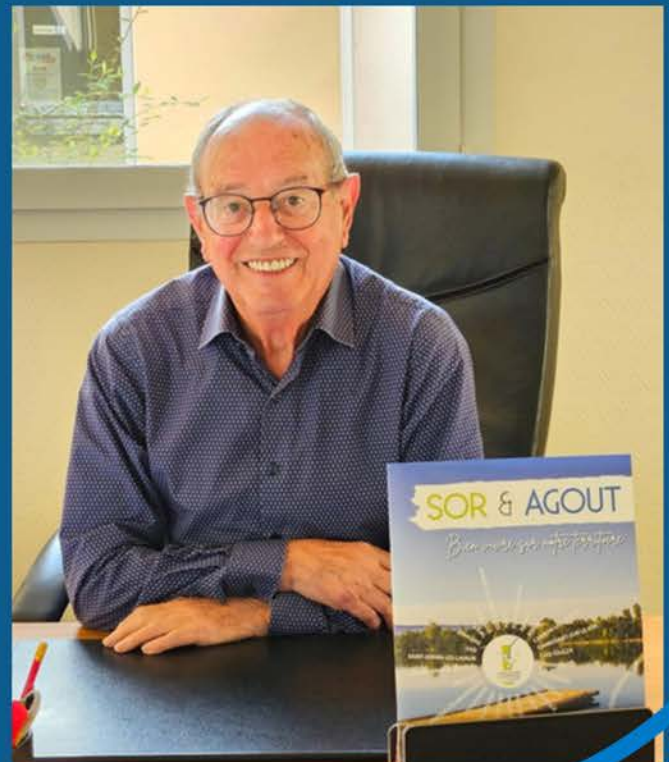
J'ai le plaisir de vous présenter le rapport d'activité 2025 de la Communauté de Communes Sor & Agout (CCSA). Le dernier de mon mandat en tant que Président !

**La CCSA a pour principale ambition de vous proposer des services publics adaptés à votre quotidien et à vos besoins. C'est pourquoi, elle mène, sur l'ensemble de son territoire, des projets d'envergure, que je vais vous rappeler au travers de ces quelques mots introductifs.**

- **La construction du second crématorium du Tarn** sur la commune de Sémalens.  
Ce nouvel équipement à gestion publique permettra de couvrir les demandes du sud du département en garantissant aux administrés une proximité et une qualité de service.
- **La création d'une nouvelle Maison de Santé Pluriprofessionnelle (MSP)** à Puylaurens.  
Ce regroupement de professionnels de santé autour d'un projet commun facilitera la coordination des soins et permettra aux habitants du territoire de bénéficier d'un parcours santé optimisé.
- **L'aménagement d'un Parc d'Activités thématique Santé Globale** à Soual qui permettra à terme aux entreprises de s'y installer dans des conditions optimales et vertueuses.

**Ces projets variés, et bien d'autres encore, illustrent la diversité des actions menées par la CCSA et sont à découvrir tout au long de ce rapport.**

L'occasion pour moi de vous souhaiter une bonne lecture et de remercier les agents de nos différents services pour leur investissement au service des usagers.



*Sylvain Fernandez*

Président de la CCSA

# LES TEMPS FORTS 2025

ENVIE DE PASSER AU PHOTOVOLTAÏQUE ?



**LE CADASTRE SOLAIRE**  
COMMUNAUTÉ DE COMMUNES  
SOR & AÏGOUT

DÉCOUVREZ LE POTENTIEL SOLAIRE DE VOTRE TOITURE EN 1 CLIC

Le bail pour vous accompagner dans votre projet photovoltaïque



## Cadastre Solaire



Parents' **Weekend** participe à des moments de partage avec **enfants**



## Participation au FestiPOP

9 AU 11 AVRIL



## Challenge BMX & Trial & Spectacle de drones

31 MAI



## Rencontres COM/COM\*

17 JUIN

\*COMMunauté de Communes / COMMunes



## Installation d'un panneau lumineux & d'une borne interactive d'informations touristiques



27 JANVIER

## Pose de la 1<sup>ère</sup> pierre Parc d'Activités Plaine Santé



9 JUILLET

## Village du Sport Tarnais



6 JUIN

## Journée Sport Santé





**Festival des Etangs d'Art**  
9 AU 17 JUILLET



**Forum de la Parentalité**  
20 SEPTEMBRE



**Mise en service du Crématorium de l'Autan**  
9 DÉCEMBRE



**Commercialisation de Plaine Santé**



**Urbanisme Boîte à outils en ligne**

**Nouveaux jeux**  
à l'Espace Loisirs "Les Etangs"



**Aménagements extérieurs**  
à l'ALSH de Dourgne



**Restitution du Diagnostic Social de Territoire**



**Obtention du label Promeneurs du Net**  
pour l'Action Jeunesse & l'Info Jeunes



**16 OCTOBRE**  
**Salon Ici, On Recrute !**



# TERRITOIRE & COMPÉTENCES

## LE TERRITOIRE



  
**372**  
KM<sup>2</sup>

  
**26**  
COMMUNES



**7** COMMUNES  
+ de 1 000 habitants

**6** COMMUNES  
entre 500 et 1 000 habitants

**13** COMMUNES  
- de 500 habitants

  
**+23 000**  
HABITANTS

  
**10 100**  
MÉNAGES

  
**650**  
ÉTABLISSEMENTS  
EMPLOYEURS

  
**7**  
ZONES D'ACTIVITÉS

## LES COMPÉTENCES OBLIGATOIRES



AMÉNAGEMENT  
DE L'ESPACE



DÉVELOPPEMENT  
ÉCONOMIQUE



GESTION DES MILIEUX  
AQUATIQUES ET  
PRÉVENTION DES  
INONDATIONS



GESTION DES AIRES  
D'ACCUEIL DES  
GENS DU VOYAGE



COLLECTE ET  
TRAITEMENT DES  
ORDURES MENAGÈRES

## LES COMPÉTENCES OPTIONNELLES & FACULTATIVES

- Protection et mise en valeur de l'environnement
- Logement et cadre de vie
- Création, aménagement et entretien de la voirie
- Construction, entretien et fonctionnement des équipements sportifs
- Action sociale
- Système d'Information Géographique Intercommunal
- Financement pour la gestion du SDIS
- Aménagement numérique
- Actions socioculturelles et culturelles
- Actions dans le domaine du sport
- Assainissement
- Développement et aménagement du territoire
- Création et gestion du crématorium
- Pompes funèbres et toutes activités accessoires autorisées : création et gestion
- Aéroport Castres - Mazamet : aménagement, entretien et gestion (participation financière)

## LE CONSEIL COMMUNAUTAIRE ET LE BUREAU

- 1 PRÉSIDENT
- 10 VICE-PRÉSIDENTS, *en charge* :
  - ✓ du développement économique, de l'agriculture et du numérique
  - ✓ du tourisme
  - ✓ de l'urbanisme et du développement durable
  - ✓ de la communication
  - ✓ des actions culturelles et de l'événementiel
  - ✓ des finances et du juridique
  - ✓ du bien-être, de la santé, de la mobilité et des sports
  - ✓ de la petite enfance, de l'enfance jeunesse et de l'intergénération
  - ✓ de la valorisation des déchets et de l'assainissement
  - ✓ de la voirie et des travaux
- 50 CONSEILLERS COMMUNAUTAIRES TITULAIRES
- 13 CONSEILLERS COMMUNAUTAIRES SUPPLÉANTS
- 3 CONSEILLERS SPÉCIALISÉS
- 10 COMMISSIONS



## LE PAYS DE COCAGNE



Le **Pôle d'Équilibre Territorial et Rural (PETR) du Pays de Cocagne** est un établissement public de coopération intercommunale (syndicat mixte), créé en 2015 et regroupant les **Communautés de Communes Sor & Agout, Lautrécois-Pays d'Agout et Tarn-Agout**.

Le Pays de Cocagne s'étire de la périphérie toulousaine jusqu'aux portes de Castres et présente une **cohésion géographique, économique, sociale et culturelle** alliant **espaces urbains et ruraux**.

### Le territoire en chiffres



1 022  
KM<sup>2</sup>



69 000  
HABITANTS



75  
COMMUNES

### Les missions

- **Élaborer et piloter un projet de territoire sur le périmètre du PETR**, en partenariat avec les Communautés de Communes.
- **Conduire et animer les réflexions** sur des sujets d'intérêt commun liés à l'aménagement et au développement, dans le cadre de ce projet de territoire (environnement, développement urbain et habitat, services, économie, culture et tourisme...).
- **Fédérer et coordonner les actions et les projets** portés par les différents acteurs locaux sur ces mêmes domaines d'intervention.
- **Animer les dispositifs contractuels** signés avec les partenaires financiers extérieurs (Europe, Etat, Région, Département).
- **Accompagner les porteurs de projets locaux publics et privés** (conseil méthodologique et technique, recherche de financements, montage et suivi des dossiers...).



[www.lepaysdecocagne.fr](http://www.lepaysdecocagne.fr)



[www.facebook.com/lepaysdecocagne](https://www.facebook.com/lepaysdecocagne)



[www.instagram.com/lepaysdecocagne](https://www.instagram.com/lepaysdecocagne)



LE PAYS DE  
**COCAGNE**  
— "Au l'Abondance à du Sens" —



**16**  
BUDGETS

**3** 

**COMMUNES**

en service mutualisé  
Cuq-Toulza, Dourgne & Soual  
(9 budgets)

**17 000** 

**ÉCRITURES COMPTABLES**  
avec un taux d'erreur inhérent  
au service < à 1,5%

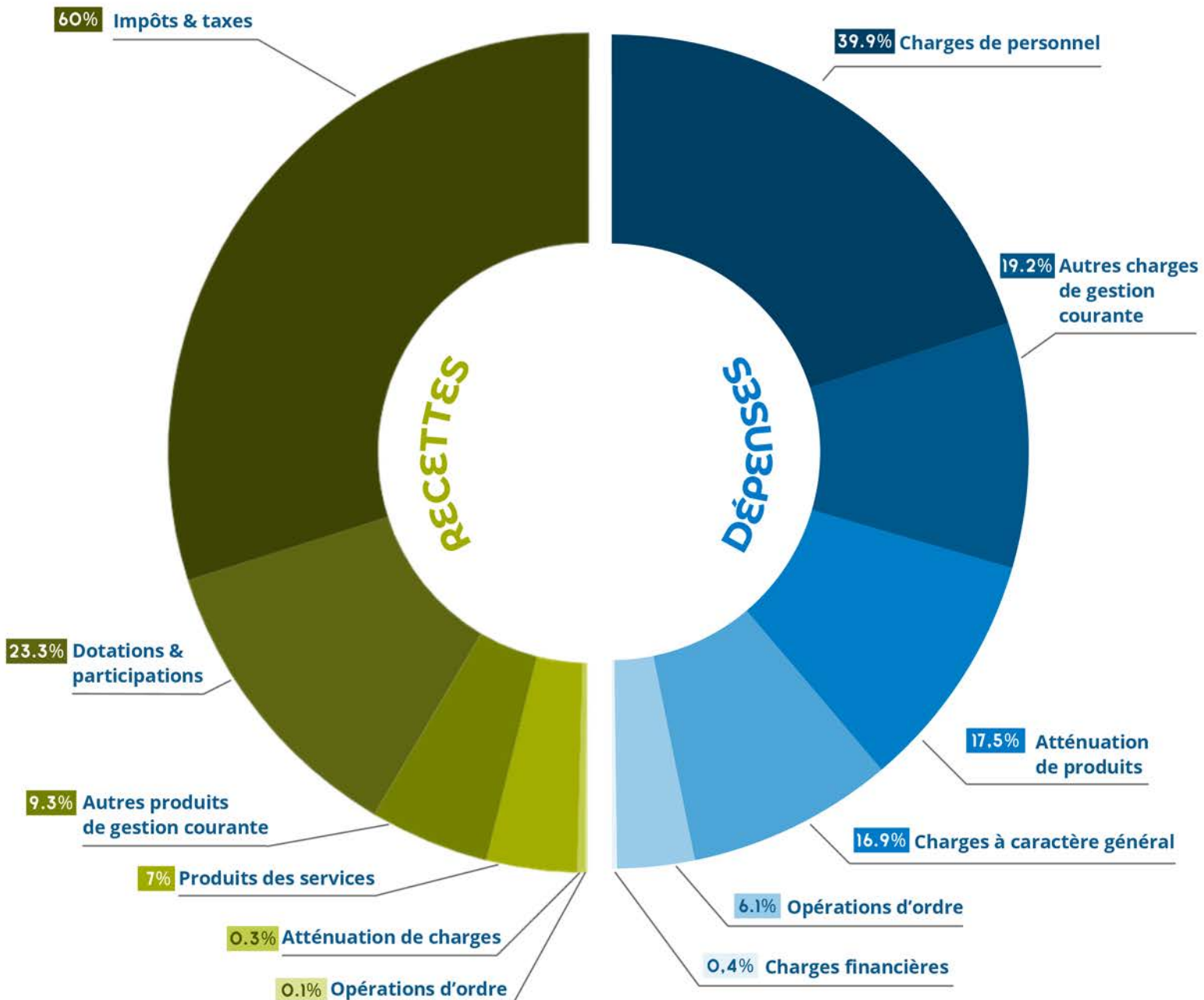
## Les 4 budgets principaux :

- CCSA
- Petite Enfance
- Enfance Jeunesse
- Ordures Ménagères



**RECETTES** 17 238 044 €

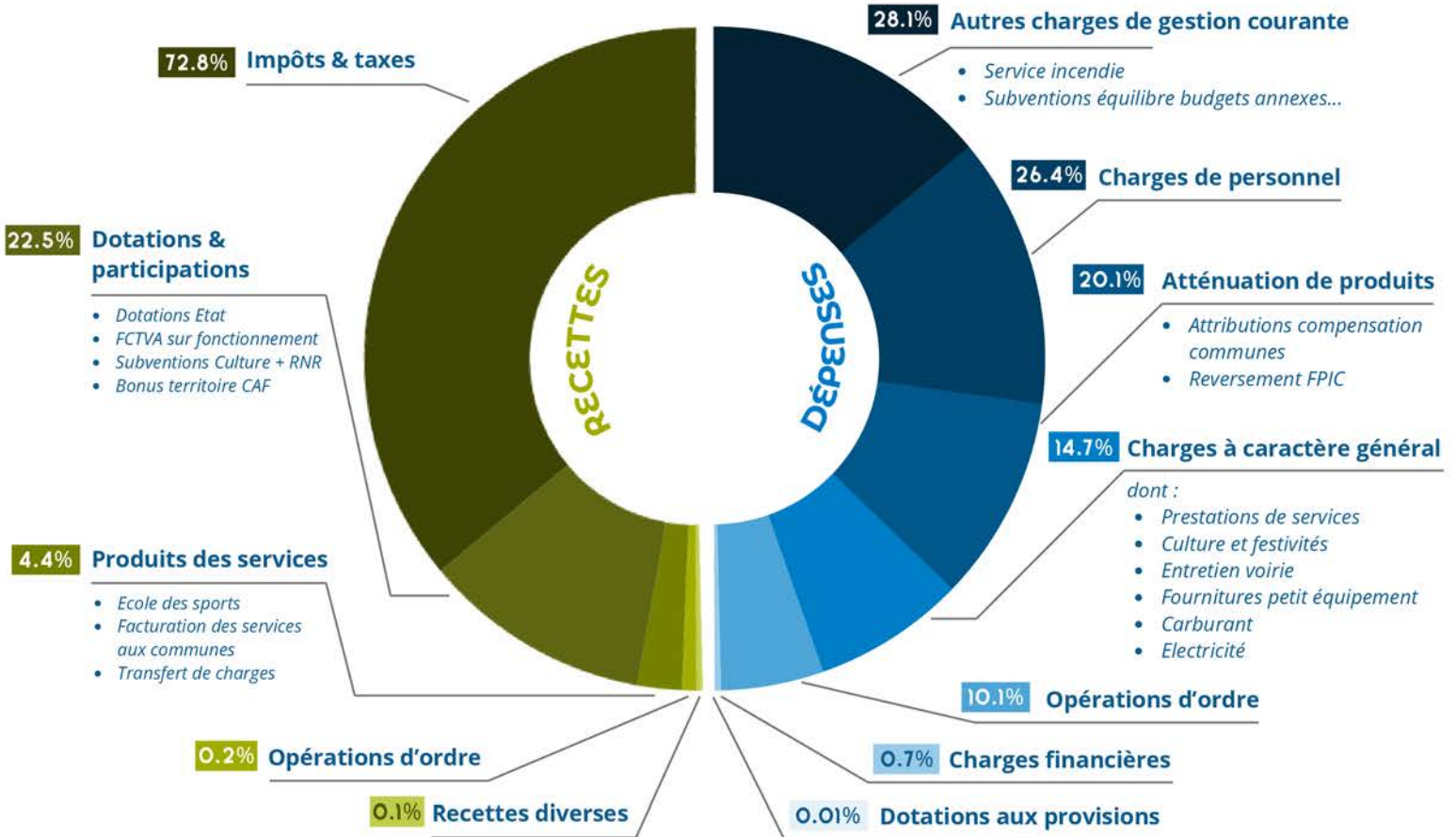
**DÉPENSES** 15 694 775 €



» FONCTIONNEMENT



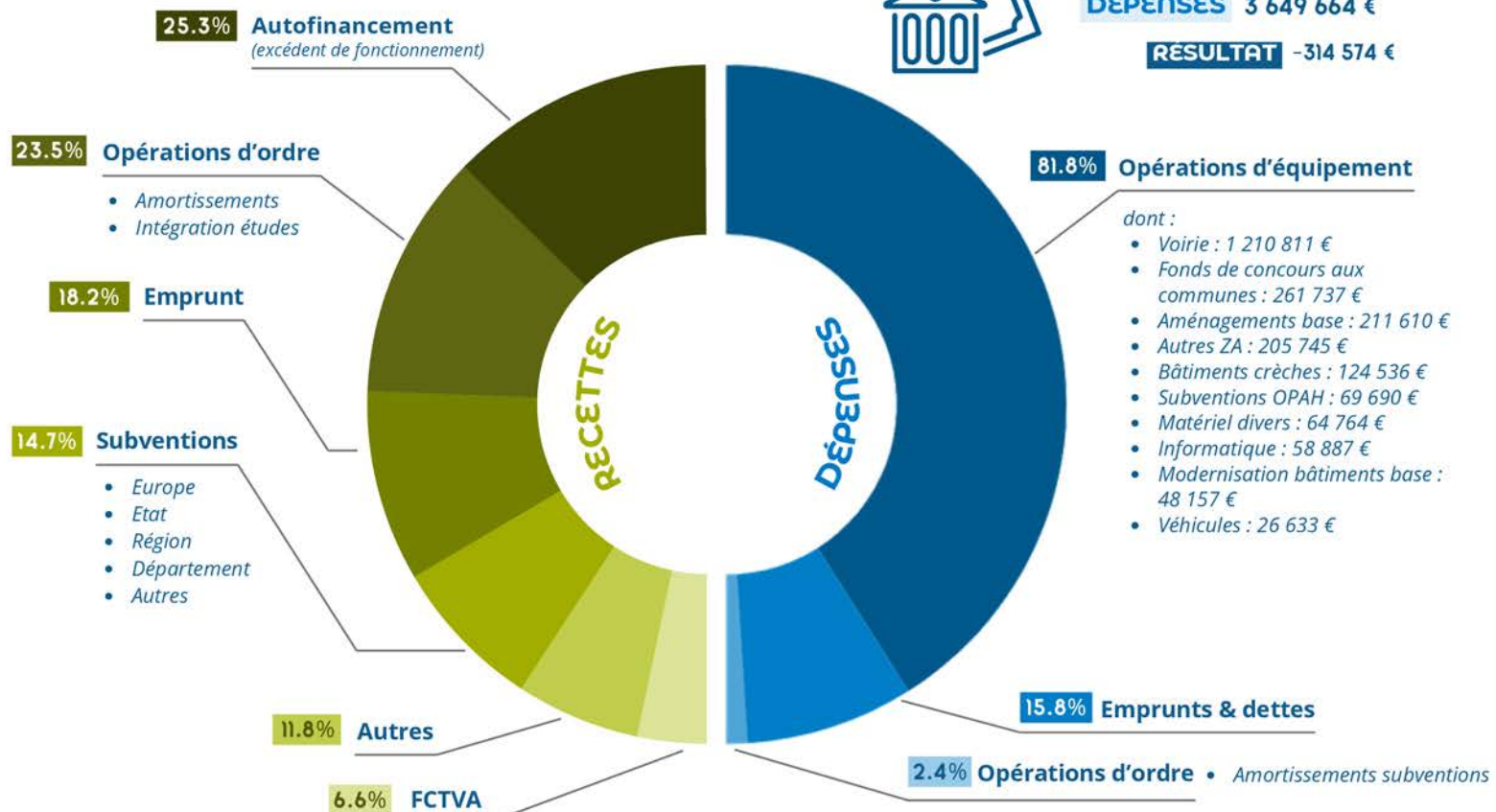
**RECETTES** 10 200 960 €  
**DÉPENSES** 8 595 087 €  
**RESULTAT** 1 605 873 €



» INVESTISSEMENTS



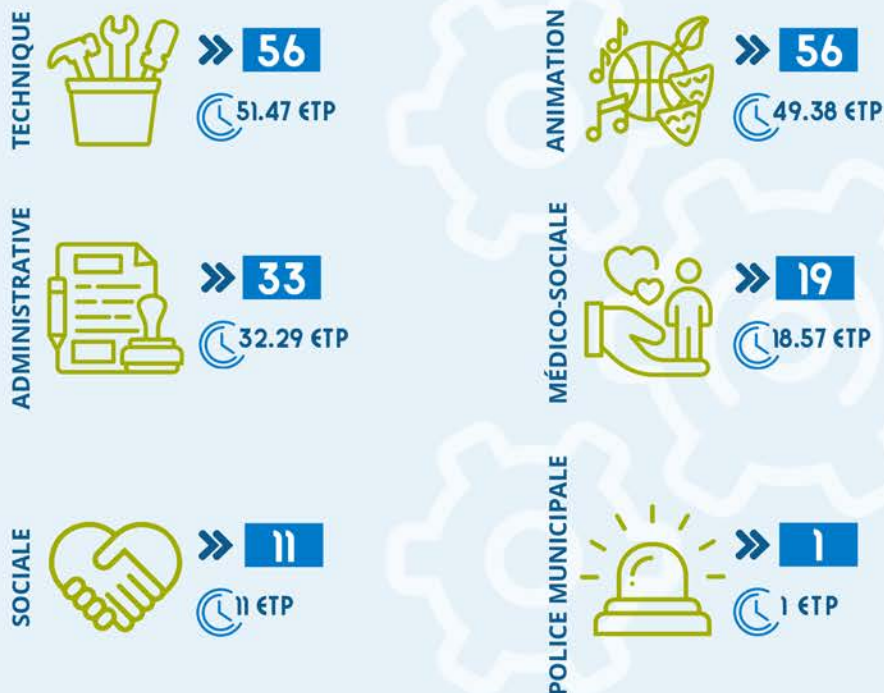
**RECETTES** 3 964 238 €  
**DÉPENSES** 3 649 664 €  
**RESULTAT** -314 574 €



# RICHESSES HUMAINES

## NOMBRE D'AGENTS PERMANENTS

### » PAR FILIÈRE



176

POSTES AU  
TABLEAU DES EFFECTIFS

(titulaires et contractuels  
sur emploi permanent)

163.71  
ÉQUIVALENTS  
TEMPS PLEIN (ETP)



6 FILIÈRES

### » PAR SERVICE

Pôle social, santé,  
service à la population

» 118

106 ETP

Pôle aménagement  
et cadre de vie

» 27

26.63 ETP

Pôle administration  
générale / ressources

» 20

19.86 ETP

Pôle développement  
du territoire

» 7

6.8 ETP

Pôle  
direction générale

» 3

3 ETP

Police  
municipale

» 1

1 ETP

## » PAR CATÉGORIE

**A** » 26  
26 €TP

**B** » 38  
37.37 €TP

**C** » 112  
100.34 €TP



## ZOOM SUR Le Service Commun RH

### Service RH mutualisé

#### » La CCSA

& 8 communes Cuq Toulza | Dourgne | Escoussens | Puylaurens | Saïx | Sémalens | Soual | Verdalle



**4 984 BULLETINS DE SALAIRES**

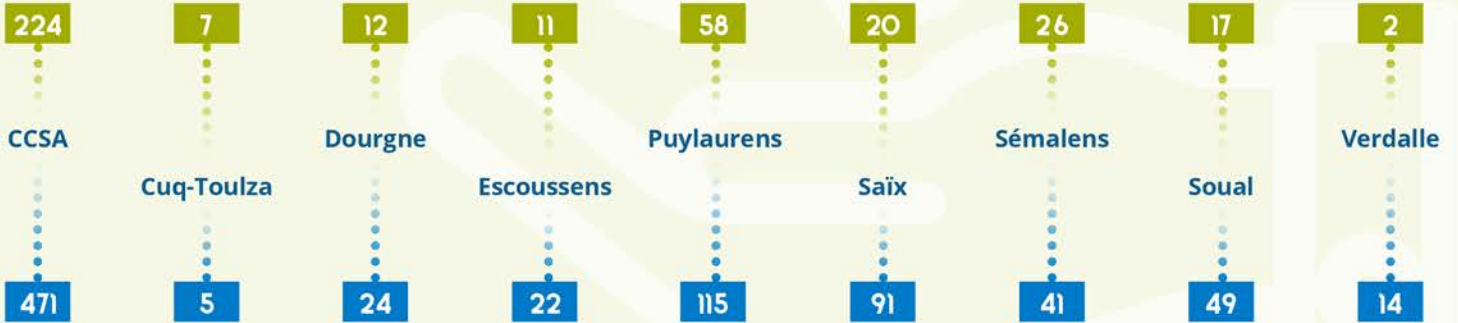


2 348 pour la CCSA



2 636 pour les 8 communes

## 377 CONTRATS & AVENANTS



**832 ARRÊTÉS INDIVIDUELS**



### TEMPS FORTS 2025

- 01/01/2025 : Mise en place de la **Protection Sociale Complémentaire Prévoyance**

### PERSPECTIVES 2026

- 01/01/2026 : Mise en place d'une **Protection Sociale Complémentaire Santé**
- Déploiement d'un **Portail Agent** dématérialisé

## » STATIONNEMENT & CIRCULATION

**76**  
DÉFAUTS DE  
STATIONNEMENT

**6**  
MISES EN FOURRIÈRE  
DE VÉHICULES

**9**  
STATIONNEMENTS  
ABUSIFS

## » PROCÉDURES ADMINISTRATIVES

**11**  
MAINS COURANTES /  
RAPPORTS D'INFOS AUX MAIRES  
*pour signalement de faits délictueux (vol, dégradation, atteinte aux biens...)*

**7**  
PROCÈS VERBAUX  
TRANSMIS AU PROCUREUR

**7**  
MISES EN DEMEURE

**1**  
INFORMATION À  
LA DIRECTION DES FRAUDES

## » AU SERVICE DU TERRITOIRE

 **270 HEURES**  
DE MISE A DISPOSITION DES  
COMMUNES CONVENTIONNÉES

**12 500 Km**  
PARCOURUS LORS DE  
PATROUILLES DE SURVEILLANCE

- + SURVEILLANCE DE LA BASE DE LOISIRS
- + SERVICE D'ORDRE POUR LES ÉVÉNEMENTS  
*(BMX, Festival des Etangs d'Art, Village du Sport Tarnais...)*

## ZOOM SUR Les animaux



**2** VERBALISATIONS  
POUR CHIEN EN  
DIVAGATION



**3**  
PROCÉDURES  
CHIENS MORDEURS

**2**

DÉLIVRANCES DE PERMIS  
POUR CHIENS CATEGORISÉS

## » ENVIRONNEMENT

**2**

PROCÉDURES POUR  
DÉPÔT D'ORDURES

## » CADRE DE VIE

**3** PROCÉDURES  
D'INFRACTION  
À L'URBANISME



**1** PROCÉDURE  
IMMEUBLE  
MENAÇANT RUINE

## » MAIS AUSSI...

- Sécurisation aux abords des écoles
- Assistance aux maires
- Renfort auprès des autres polices municipales
- Reprises de concessions de cimetières à Cuq-Toulza, Viviers-les-Montagnes, Dourgne et Massaguel

# JURIDIQUE

## » FONDS DE CONCOURS

Assimilables à des subventions, les fonds de concours sont destinés à financer des dépenses d'investissement ou de fonctionnement afférentes aux équipements des communes membres.



- » 17 dossiers déposés en 2025
- » 4 dossiers 2024 versés en 2025 selon la fin de l'opération

SOUAL	40 058.20 €
SÉMALENS	13 869.60 €
CAMBON-LES-LAVAUUR	12 548.26 €
LAQARDIOLLE	11 591.00 €
LESCOUT	9 820.97 €
CUQ-TOULZA	7 689.75 €
SAINT-AVIT	3 416.81 €
ALQANS	3 343.00 €
SAINT-AFFRIQUE-LES-MONTAGNES	1 251.00 €
DOURQNE	1 151.25 €
<b>TOTAL</b>	<b>104 739.84 €</b>

## » MARCHÉS PUBLICS



1 MARCHÉ DE TRAVAUX



6 MARCHÉS DE FOURNITURES / SERVICES



25 APPELS PAR JOUR

Taux de réponse au 1er appel : 75 %

7

COURRIERS ENTRANTS PAR JOUR



5

COURRIERS SORTANTS PAR JOUR



7 VISITEURS PAR JOUR



347 DIA PAR AN

Déclaration d'Intention d'Aliéner (expédiées en mairie et dans les offices notariaux)



134

DÉLIBÉRATIONS DU CONSEIL



9 DÉLIBÉRATIONS DU BUREAU



21 DÉCISIONS DU PRÉSIDENT



2 ARRÊTÉS RÉGLEMENTAIRES

# ACCUEIL

# COMMUNICATION :

## » ZOOM SUR Les temps forts

### » Installation d'un panneau lumineux

Un panneau lumineux a été installé à l'entrée du parking de l'Espace Loisirs "Les Etangs".

Ce support de communication permet aux visiteurs de **découvrir en un coup d'œil les actualités de la CCSA et notamment les événements se déroulant sur la base de loisirs.**



### » De nouveaux moyens de communication toujours plus adaptés aux différents projets

Afin de valoriser aux mieux la CCSA, ses actions et son territoire... le service communication innove régulièrement et s'adapte aux différents projets de l'intercommunalité.

Il intègre l'usage **des vidéos** pour dynamiser la communication de la CCSA et mettre en lumière ses événements. Ainsi, vous avez pu découvrir : des teasings, des retours sur nos manifestations et des vidéos permettant d'illustrer des projets d'envergure.

A l'occasion du Salon « ICI, On Recrute ! », la CCSA a également lancé **des campagnes publicitaires Google Display et Youtube** pour inviter les demandeurs d'emploi du territoire à cet événement. Et des **opérations de sponsoring LinkedIn** ont aussi été utilisées pour lancer la commercialisation du Parc d'Activités Plaine Santé.



**1 074** <sup>2024 :</sup> <sup>537</sup>

SUPPORTS RÉALISÉS  
(papier & numérique)

**15**



ÉVÉNEMENTS  
ORGANISÉS PAR LA CCSA



**76**

PARUTIONS MÉDIAS

## » RÉSEAUX SOCIAUX



**651** PUBLICATIONS

2024 : 474



**TOP 3**

» THÉMATIQUES ÉVOQUÉES



**FACEBOOK**



**333**

PUBLICATIONS  
2024 : 312



**4 275**

ABONNÉS  
+ 491 vs. 2024



**45 022**

VISITES SUR LA PAGE  
2024 : 57 170



**9 604**

INTERACTIONS  
2024 : 10 170



## LINKEDIN



**118**

PUBLICATIONS  
2024 : 84



**1 395**

ABONNÉS  
+ 731 vs. 2024



**714**

VISITES SUR LA PAGE  
2024 : 662



**2 131**

INTERACTIONS  
2024 : 1 103



## INSTAGRAM



**200**

PUBLICATIONS & STORIES  
2024 : 78



**387**

ABONNÉS  
+ 130 vs. 2024



**745**

VISITES DU PROFIL  
2024 : 645



**278**

INTERACTIONS  
2024 : 211

## » INTRAMUROS



**162**

PUBLICATIONS  
2024 : 121



**3 062**

VISITEURS  
2024 : 2 816

**2 605**

ABONNEMENTS



**55 241**

VUES  
2024 : 40 926



### TOP 5

#### » ÉVÉNEMENTS LES + CONSULTÉS

- 1 FESTIVAL DES ÉTANGS SOR & AGOUT
- 2 ÉVÉNEMENT BMX & TRIAL
- 3 FÊTE FORAINE FAMILIALE
- SALON ICI ON RECRUTE
- FESTIPOP



### TOP 5

#### » ACTUALITÉS LES + CONSULTÉES

- 1 FERMETURE EXCEPTIONNEL ESPACE LOISIRS
- 2 SUNSET PARTY - ACTION JEUNESSE
- 3 MOBILISATION A69
- SOR & AGOUT EN FÊTES
- APPEL À PROJETS PÉPINIÈRE D'ENTREPRISES



## » SITE INTERNET

168

ACTUALITÉS DIFFUSÉES  
SUR LE SITE DE LA CCSA

2024 : 148



TOP 5

» PAGES LES + CONSULTÉES

17 743  
UTILISATEURS ACTIFS



1

ACCUEIL - ACTUALITÉS CCSA

2

ENFANCE JEUNESSE - 3 À 15 ANS

3

OFFRES D'EMPLOI - ENTREPRISES

OFFRES D'EMPLOI - PAGE D'ACCUEIL

OFFRES D'EMPLOI - CCSA



78 001 VUES

2024 : 94 325



### POUR LES ADEPTES DU PAPIER...

Retrouvez également les actualités du territoire dans **Trait d'Union**, le magazine annuel de la CCSA publié en début d'année et disponible en ligne sur notre site :

>> [www.communautesoragout.fr](http://www.communautesoragout.fr) > rubrique Publications.



### PROJETS 2026

- **Nouveau mandat** : actualisation des supports et accompagnement des élus
- Mise en place d'un **Portail Agents** et développement de la **communication interne**
- Développer l'usage des **vidéos** pour valoriser la CCSA, ses actions et son territoire

Restons  
CONNECTÉS



En 2025, de nombreux événements culturels se sont succédés. Découvrez ci-après les temps forts en images et en chiffres.

## » UN SPECTACLE INÉDIT DE DRONES À L'OCCASION DU CHALLENGE DE FRANCE BMX ET COUPE GRAND SUD TRIAL (31 mai)

500 drones ont illuminé le ciel de l'Espace Loisirs « Les Etangs » avec une chorégraphie aérienne. Un moment magique hors du temps, mêlant performance artistique et prouesse technologique, qui a ravi les petits comme les grands.

Avec cet évènement, la CCSA a réalisé 2 premières fois devant plus de 5 000 spectateurs :



## » LE FESTIVAL DES ÉTANGS D'ARTS (du 9 au 17 juillet)



4 CONCERTS 

30 ARTISTES & MUSICIENS 

600 SPECTATEURS 



## » LES BIPA

**DE PRINTEMPS**  
(du 16 au 23 mars)

Pendant **8 jours, 8 médiathèques** ont concocté plusieurs animations autour de la **thématique culturelle départementale « A l'EAU ! »** permettant de parcourir tout le territoire Sor & Agout et de mieux connaître ces précieux lieux culturels de proximité que sont les médiathèques.



**D'ÉTÉ**  
(du 8 au 10 juillet)

Pour cette **12<sup>e</sup> édition**, le rendez-vous incontournable de l'été proposé par les médiathèques s'est déroulé sur la commune de Sémalens.

Ateliers, animations autour du livre, spectacles, concerts se sont succédés pendant 3 jours pour le plaisir des petits comme des plus grands.



## » JOURNÉES EUROPÉENNES DU PATRIMOINE

### UN CIRCUIT PATRIMONIAL SUR TOUT LE TERRITOIRE (21 septembre)

Avec comme fil conducteur, la thématique culturelle départementale autour de l'eau, les **4 mini-bus** de la CCSA ont transporté pour leur plus grand plaisir une **40<sup>aine</sup>** de personnes venues de **8 communes** différentes pour un circuit passant par Saïx, Soual et Viviers-Lès-Montagnes.

Cette journée s'est clôturée par le spectacle "Les Impavides Bretons" par la Cie La Mandale



### SOUTIEN AUX ÉVÉNEMENTS ASSOCIATIFS DU TERRITOIRE

**9 PROJETS SUBVENTIONNÉS**  
(à hauteur de 15 000 €)

Concert classique par Les Amis du Château d'Aguts, Bal traditionnel par le Comité des fêtes d'Appelle, Festival BD pour Dougne-BD, Festival des petites églises de campagne par ASEVA, soirée cultures urbaines et soirée culture occitane par le Foyer Rural de Cuq-Toulza, Le Petit Festival par Soe Rabaya, soirée autour du handicap par le Nouveau Théâtre de la Vidalbade, Festival photos à La Pouzaque.

### » RÉSIDENCES ARTISTIQUES

**6 COMPAGNIES ACCUEILLIES SUR LE TERRITOIRE**

permettant à des équipes artistiques de créer proche de chez eux et aux habitants de participer au processus de création lors de « sorties de résidences » offertes.



### PERSPECTIVES 2026

- Notre territoire bénéficie d'un **vivier associatif dynamique**, d'une **forte présence d'artistes dans toutes les disciplines**, de **lieux patrimoniaux remarquables** et de **9 médiathèques très actives**. Alors, 2026, « l'Année Malraux », s'annonce riche du point de vue culturel...

# ÉCONOMIE :

## »» PLATEFORME EMPLOI SOR & AÇOUT

Plateforme Emploi Sor & Açout



**112**

OFFRES D'EMPLOI TRAITÉES



**46**

OFFRES POURVUES



**2 038**

CANDIDATURES TRAITÉES



**234**

PERSONNES INSCRITES DANS LA CVTHÈQUE  
*(dont 72 nouvelles)*



**24**

VISITES D'ENTREPRISES RÉALISÉES



**9** PROJETS ACCOMPAGNÉS

»» soit

**14** PRÊTS D'HONNEUR ACCORDÉS

**30 800 €**  
ACCORDÉS

**2 000 €**  
DE PRIME JEUNE ACCORDÉS

## »»» SALON ICI ON RECRUTE !

Judi 16 octobre

14h >> 17h

Soul  
(Salle des fêtes)

Entrée libre

Apportez votre CV à jour  
Offres en CDI, CDD, alternance...  
Recruteurs locaux  
(tous secteurs d'activité)

EN SAVOIR +

06 69 18 05 56  
emploi@communesorsagaout.fr  
www.communesorsagaout.fr

## Salon "Ici, On Recrute !"

»» Jeudi 16 octobre 2025 à Soul



**19**

ENTREPRISES PRÉSENTES



**11**

PARTENAIRES



**400**

VISITEURS

**17**

OFFRES D'EMPLOI DIFFUSÉES



**1**

ATELIER DE PRÉPARATION AU SALON



**295**

CV RÉCOLTÉS



**42**

CANDIDATURES TRANSMISES



**53**

ENTRETIENS D'EMBAUCHE

**9**

RECRUTEMENTS  
*(dont 3 en CDI)*



**1**



ATELIER THÉMATIQUE "ÉCONOMIE CIRCULAIRE" DÉDIÉ À LA CRÉATION DE SYNERGIES INTER-ENTREPRISES



**25** ENTREPRISES PRÉSENTES

**50**



PISTES DE SYNERGIES INTER-ENTREPRISES DÉTECTÉES



UN PARC D'ACTIVITÉS  
ÉCONOMIQUES DE

5

HECTARES

EXCLUSIVEMENT DÉDIÉ À LA SANTÉ



HUMAINE



ANIMALE



ENVIRONNEMENTALE

12

PARCELLES VIABILISÉES  
DANS UN CADRE  
NATUREL PRÉSERVÉ



PARCELLES DE

2 000

À

8 850 M<sup>2</sup>



## Zoom SUR La campagne de communication



20

RETOMBÉES  
PRESSE

dont

3

INTERVIEWS



DES CAMPAGNES PUBLICITAIRES  
INNOVANTES



GOOGLE  
DISPLAY



YOUTUBE



SPONSORING  
LINKEDIN

1 VIDÉO  
DÉDIÉE



## CONVENTION DE REVITALISATION CEPHEID

» 3 Créations d'emplois accompagnées

» 12 000€ de subventions  
pour la création et reprise d'activité en milieu rural

» Contribution financière au lancement d'une  
campagne de communication pour la Plaine Santé

## » MAIS AUSSI...



4 WEBINAIRES COWORK'IN TARN  
ORGANISÉS À LA CELLULE



48 ENTREPRISES & PORTEURS  
DE PROJETS SUIVIS



LA CCSA  
PARTENAIRE DE LA CONFÉRENCE  
ORGANISÉE PAR LE CESA



## » OFFICE DU TOURISME TERRE D'AUTAN MONTAGNE NOIRE

**1 526**  
VISITEURS  
DANS LES 2 BUREAUX  
D'INFORMATIONS DE  
DOURGNE & PUYLAURENS  
(Dourgne & Puylaurens)



**5** VISITES GUIDÉES  
Escoussens | Puylaurens  
La Capelette de Dourgne  
(solstice & nocturne)

**846**  
FICHES APIDAE

(Base de données départementale qui recense les hébergements touristiques, producteurs, savoir-faire, éléments patrimoniaux, fêtes et manifestations...)

**4** ATELIERS INDIVIDUELS  
Thèmes abordés : taxe de séjour, Facebook...



### NOUVEAUTÉ

Possibilité d'annoncer son évènement sur les sites de Tarn Attractivité, Tourisme Occitanie, Le Pays de Cocagne et IntraMuros en complétant un formulaire unique disponible en ligne.



## » GESTION :



DES RÉSEAUX SOCIAUX

**Instagram** : 1 162 followers  
**Facebook** : 1 315 followers  
• Couverture des publications Instagram et Facebook : 10 900

**Groupe Facebook "Agenda des Manifestations" :**  
• Meilleurs taux d'engagement : La Capelette, compétitions de BMX, prestataires de loisirs, marchés de producteurs, spectacles et concert à l'Espace Loisirs « Les Etangs ».



DES BOUTIQUES  
DES BUREAUX  
D'INFORMATIONS



DE LA  
DOCUMENTATION



DE LA TAXE  
DE SÉJOUR

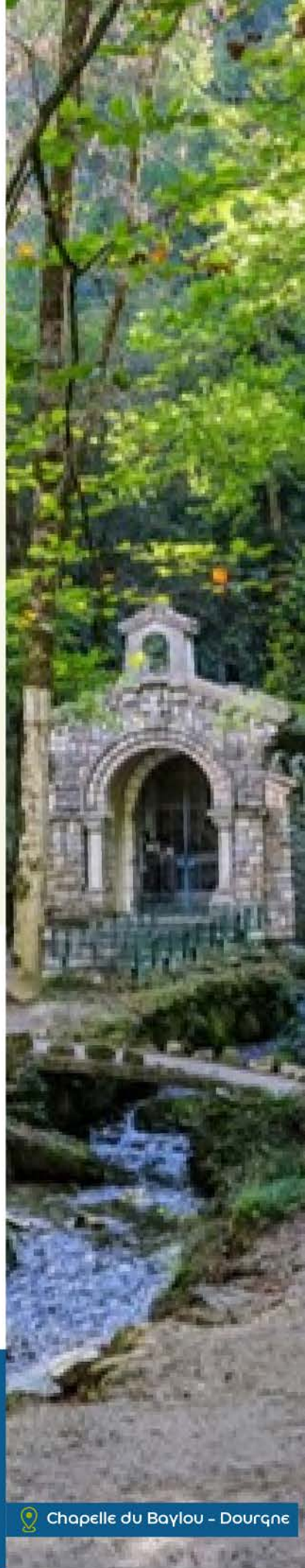
## » TEMPS FORTS 2025

Installation d'une **Borne tourisme** à l'Espace Loisirs « Les Etangs » au printemps 2025

**11 783** UTILISATIONS  
EN MOINS D'UN AN



Chapelle du Baylou - Dourgne



## » PARTENARIATS



**Préparation des éditions :** Magazine de séduction, fiches thématiques, brochures villages



**NOUVEAUTÉ !**  
Les brochures villages  
(Dourgne et Puylaurens)



**La Chapelle du Baylou**  
à la une du magazine de séduction 2025 !



» **COLLECTIF OFFICES DE TOURISME MONTAGNE NOIRE**



Création d'une **carte Circuits « Nature et patrimoine »** en Lauragais avec en première de couverture la Capelette de Dourgne réalisé par les influenceurs Trip in Wild !

Participation à **2 Eductours** (printemps, automne)



Travail au quotidien sur les **thématiques** suivantes : Vélocitane, pleine nature, biodiversité, mobilité douce



Participation à des **projets variés** (circuits touristiques, observatoire des statistiques, APIDAE, Labellisation Green destination...)



**Association des Guides Interprètes du Tarn (AGIT)**  
Programmation et conception des visites guidées proposées par l'OTI



## » MAIS AUSSI...

- Réalisation de **campagnes photos** du territoire en lien avec le Pays de Cocagne : Chapelle du Baylou à Dourgne
- Présence de l'office du tourisme à différents **événements** : Compétition de BMX Trial, Fête de l'Ail à Lautrec...
- Inauguration du **Musée Marianne** à Puylaurens, passage du **Tour de France** à Dourgne...
- Passage au bureau d'information touristique de Puylaurens de **Yaël Braun-Pivet, Présidente de l'Assemblée Nationale**, venue visiter l'espace muséographique Marianne.
- Participation à des **Bourses d'échanges**

## PERSPECTIVES 2026

- Développement de **nouveaux partenariats** avec les offices de tourisme proches de notre territoire et Tarn Attractivité.
- Organisation de nouvelles **visites guidées, campagnes photos et éditions.**
- Projets de **création d'animations** sur le territoire.



## » PLANIFICATION

### » PLUi

Après mise en œuvre d'une enquête publique unique et prise en compte de ses résultats, **les modifications n°1 et révision allégée n°2 du PLUi de la CCSA ont été approuvées** par délibération du 10 novembre 2025 et **sont exécutoires depuis fin 2025**.

#### PERSPECTIVES

Le PLUi étant entré en vigueur il y a 6 ans, un **bilan** et une **analyse des résultats** doivent être réalisés. Il s'agit de déterminer si une nouvelle procédure d'évolution doit être engagée ou si son maintien en vigueur est préférable.

### » SCoT

Le Schéma de Cohérence Territoriale (SCoT) Autan Cocagne a également été approuvé par délibération du Comité Syndical du 17 décembre 2025.

#### PERSPECTIVES

Chaque territoire doit désormais **analyser la compatibilité de son document d'urbanisme avec ce SCoT** et, le cas échéant, engager les procédures nécessaires pour rendre ce document compatible au SCoT.

### » SRADDET

La **modification du Schéma Régional d'Aménagement et de Développement Durable du Territoire (SRADDET) a, elle aussi, été approuvée par la Région** (Assemblée Plénière du 12 juin 2025). Il s'agissait d'intégrer de nouvelles dispositions législatives sur les volets logistique, aéroportuaire, de traitement des déchets et de réduction de la consommation foncière.



## » ZOOM SUR La Boîte à outils

Développement de la rubrique « Boîte à outils » de la page « Autorisations d'Urbanisme » sous l'onglet « Urbanisme - Aménagement » du site internet de la CCSA (*accessible également depuis l'application IntraMuros*) en partenariat avec le Service Communication avec la mise à disposition de différentes fiches techniques et la présentation de plusieurs sites internet utiles pour les démarches menées par le public.



## » RÉNOVATION

L'Opération « **Aides aux façades et éléments patrimoniaux** », qui s'inscrit dans une démarche de valorisation du patrimoine et de requalification des espaces publics, **a permis, au cours de l'année 2025 d'apporter des subventions à 28 propriétaires privés**.

L'investissement de la CCSA a été de 89 000€ pour un investissement total des propriétaires de 347 000€.

## » APPLICATION DU DROIT DES SOLS



# 351

### DÉCLARATIONS D'INTENTION D'ALIÉNER (DIA) INSTRUITES

*La délégation du droit de préemption urbain en vue de l'exercice d'une préemption a été sollicitée sur 2 d'entre elles par les communes. Aucune préemption n'a été mise en œuvre par l'intercommunalité.*

# 944



### DEMANDES D'AUTORISATIONS D'URBANISME DÉPOSÉES

soit

# » 95



### CERTIFICATS D'URBANISME OPÉRATIONNELS

dont **34** saisines par voie électronique



# » 619

### DÉCLARATIONS PRÉALABLES

dont **321** saisines par voie électronique



# » 4

### PERMIS D'AMÉNAGER

dont **3** saisines par voie électronique

# » 222



### PERMIS DE CONTRUIRE

dont **131** saisines par voie électronique



# » 4

### PERMIS DE DÉMOLIR

dont **2** saisines par voie électronique

# 491



### DOSSIERS DÉPOSÉS PAR VOIE ÉLECTRONIQUE

soit 1 dossier sur 2



# +1 650

### APPELS REÇUS

dont près de **480** de la part des communes pour lesquelles le service intervient

# +120

### PERSONNES REÇUES PAR NOTRE SERVICE



# PETITE ENFANCE

## » ÉVOLUTION DES MISSIONS DU SERVICE

La politique petite enfance se poursuit toujours dans la même lignée : **décliner un maillage territorial avec le même degré de soutien sur l'ensemble du territoire pour une qualité d'accueil.**

Quel que soit le mode de gestion, la collectivité investit afin de **maintenir des bâtiments en bon état de fonctionnement** mais aussi de **faire évoluer les conditions d'accueil.**

### Le Manège Enchanté *Puy-laurens*

- Réfection des sols sur la zone entrée et bureau
- Changement du visiophone
- Mise aux normes des portes anti pince doigts
- Installation d'une pompe à chaleur

### Les Petits Explorateurs *Cuq-Toulza*

- Changement des menuiseries extérieures
- Installation de stores bannes
- Changement du meuble de la biberonnerie

### La Maison'née *Saint-Affrique les-Montagnes*

- Renouvellement de l'équipement de puériculture (tables, chaises, espace des bébés, couchettes)
- Réaménagement du vestiaire et de la biberonnerie

### Arc-en-ciel *Saix*

- Réfection de la troisième zone du toit



## » TEMPS FORTS 2025



» 20/09 : Organisation du **Forum de la Parentalité** en lien avec les services Enfance Jeunesse et Coopération



» Réalisation commune, avec le Collectif des Aidants du territoire, du **Guide d'informations pour parents d'enfants en situation de handicap**



## » TAUX D'OCCUPATION ET TAUX DE FACTURATION

### » OCCUPATION Taux d'occupation globale : 69.43%

ARC-EN-CIEL	67.31%
3 POMMES	69.57%
LA MAISON'NÉE	69.85%
LES ROMARINS	70.99%

Le **taux d'occupation est en légère baisse** mais s'explique par :

- Une diminution de la demande entraînant des **rentrées très échelonnées**, laissant des places vacantes sur plusieurs mois.
- Des **contrats avec des amplitudes horaires réduites** impliquant une fréquentation sur la journée mais avec une faible amplitude ou bien sur la demi-journée avec la difficulté de pouvoir compléter.

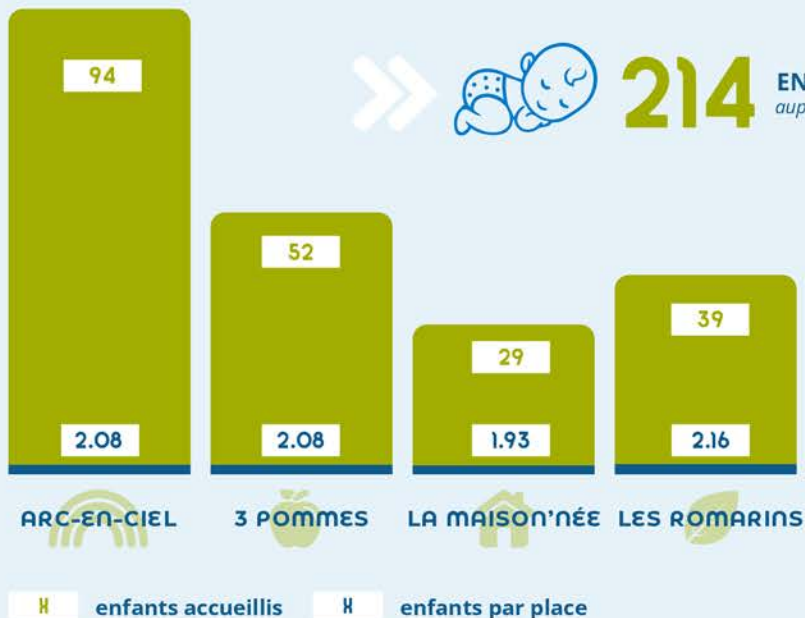
### » FACTURATION

ARC-EN-CIEL	106.81%
3 POMMES	108.92%
LA MAISON'NÉE	104.45%
LES ROMARINS	106.74%

Le **taux de facturation se maintient en dessous de 107%** (à l'exception d'une structure).

Un plus grand nombre de famille ne parvient pas à honorer son contrat (difficulté sociale, instabilité dans l'emploi...) ce qui entraîne des absences sans motif.

## ZOOM SUR L'accueil des enfants



Globalement, le nombre d'enfants accueillis reste stable.

## PERSPECTIVES 2026

- Du 11 au 18/04/2026 : Participation au **Festi Pop**

# ENFANCE JEUNESSE

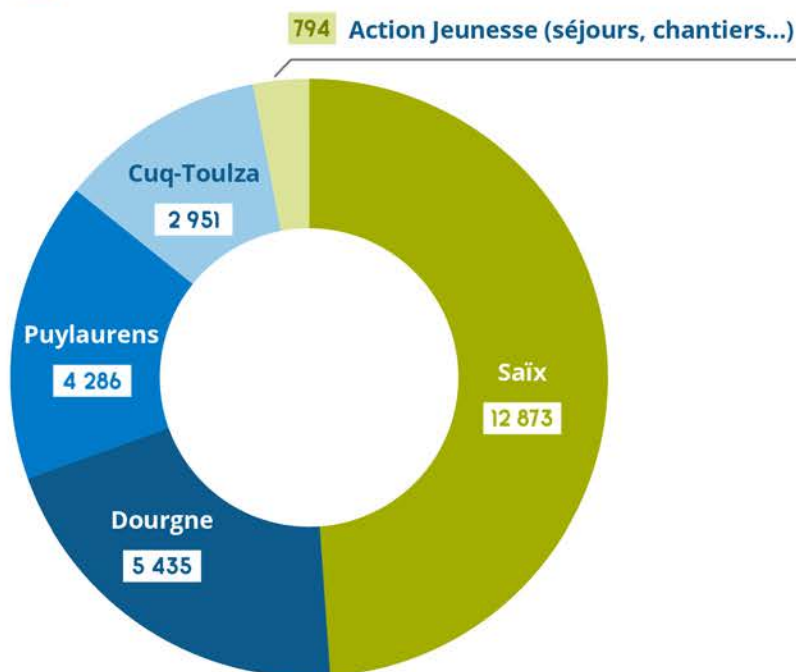
## » LES ALSH & L'ACTION JEUNESSE



**JOURNÉES ENFANTS** 26 339

SUR LES 4 ALSH & LES SÉJOURS / STAGES

**MOYENNE / JOUR** 253



## » Aménagements extérieurs de l'ALSH de Dourgne

Depuis son inauguration en 2024, l'Accueil de Loisirs de Dourgne a vu son équipe pédagogique investir les locaux et aménager l'intérieur du bâtiment avec du mobilier tout neuf, adapté au public accueilli.

Sur la fin d'année 2025, c'est désormais à l'**espace extérieur** de prendre vie : après les travaux de terrassement réalisés par les services techniques de la CCSA, **de nouveaux équipements sont venus enrichir les espaces de jeux et de détente** :

- disposition de tables de pique-nique et des bancs,
- création de jardinières pour aménager un coin potager,
- installation d'un terrain multisports équipé de buts adaptés au football, handball et basketball,
- mise en place de banquettes en gabion pour compléter les gradins de l'amphithéâtre, offrant un lieu confortable pour les moments de spectacle ou de rassemblement.

Ces aménagements, qu'ils soient sportifs, culturels ou récréatifs, permettent aux enfants d'évoluer dans **un environnement sécurisé, adapté et stimulant, propice à leur bien-être, à leur épanouissement et à leur développement.**

**1 242**  
ENFANTS & JEUNES ACCUEILLIS  
SUR NOS STRUCTURES



**10** SÉJOURS ÉTÉ & STAGES  
Tous labellisés "Colos Apprenantes"  
(subvention SDJES)

» **133** ENFANTS & JEUNES  
y ont participé

**3** CHANTIERS  
LOISIRS JEUNES  
soit **48** JEUNES  
(subvention CAF & MSA)

**42** AGENTS A L'ANNÉE

» dont **5** APPRENTIS

**57** VACATAIRES  
recrutés sur l'ensemble des vacances

## Projet Educatif de Territoire Intercommunal



Cette année a été marquée par le **renouvellement de la convention du Projet Éducatif de Territoire (PEDT)**, cosignée par la Préfecture du Tarn, l'Éducation Nationale, la CAF du Tarn et la CCSA.

Une première soirée de **travail collaboratif** a réuni en octobre les équipes éducatives et les élus du territoire, accompagnés de nos conseillers Jeunesse & Sports et de la CAF, afin d'échanger et de poser les bases d'un plan d'actions commun, au service d'une **offre éducative cohérente et adaptée aux enfants et aux familles.**



OBTENTION DU LABEL



185

JEUNES DU TERRITOIRE  
(de 16 à 25 ans)  
accompagnés  
individuellement



DISPOSITIFS JEUNES  
D'ACCOMPAGNEMENT FINANCIER



5

BOURSES PERMIS  
financées par la CCSA



8

BOURSES Bafa  
financées par la CAF



28

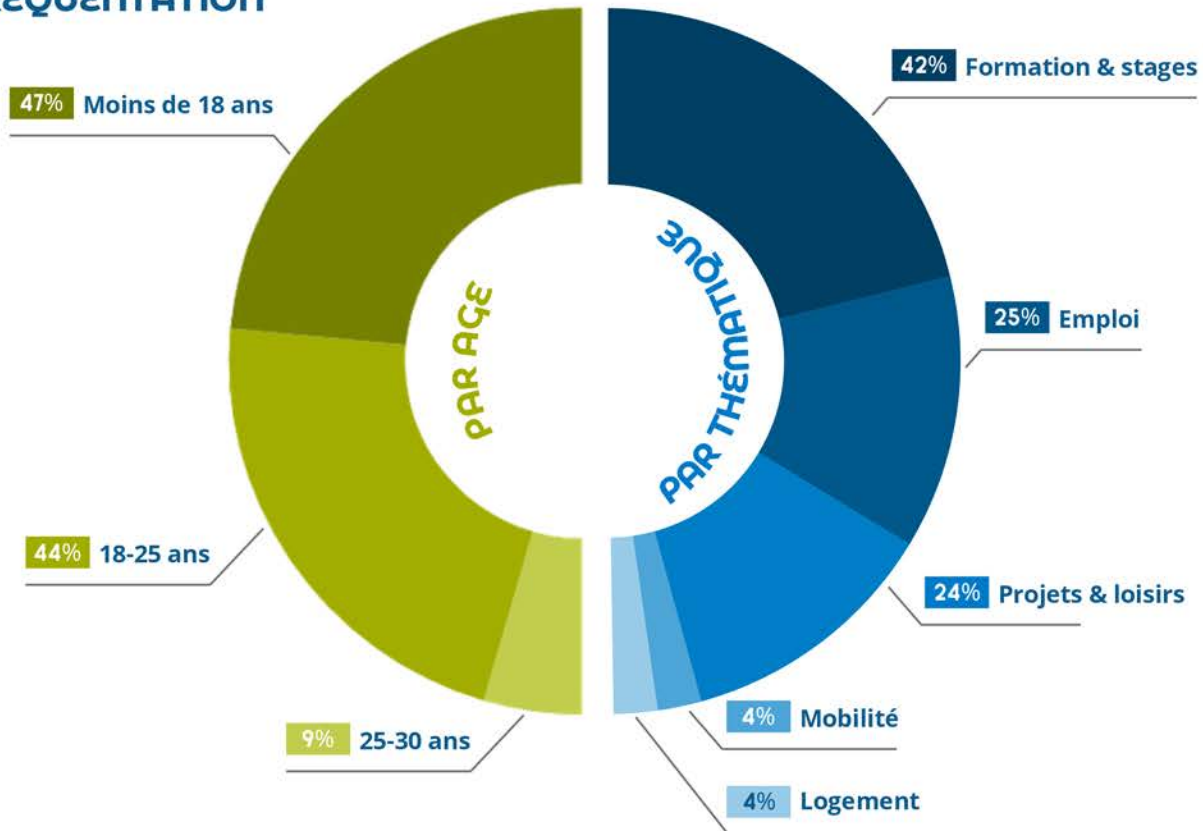
STAGIAIRES Bafa  
& SNU ACCUEILLIS



25

JEUNES  
partis en vacances autonomes  
grâce au dispositif **Sac'Ados**  
(avec le soutien financier de la CAF)

» FRÉQUENTATION



PERSPECTIVES 2026

- À la suite de l'étude de faisabilité menée fin 2024 pour la **modernisation et l'extension de l'ALSH de Saïx**, le projet a été inscrit au budget 2025. Actuellement en phase d'avant-projet définitif et de demandes de subventions, **les travaux devraient débuter en 2026**. Ce projet répond à l'obsolescence du bâtiment (faible performance énergétique, locaux modulaires inadaptés, manque et vétusté de certains espaces) et à l'évolution des besoins.  
**Il a pour objectifs : d'améliorer la qualité d'accueil, d'optimiser et mettre aux normes les bâtiments, de renforcer la performance énergétique, de réduire les coûts de fonctionnement et d'offrir des espaces adaptés à chaque tranche d'âge.** À terme, il vise à créer un véritable lieu de vie pour les enfants, à améliorer les conditions de travail des agents et à  **pérenniser une offre de service de qualité sur le territoire** avec une capacité d'accueil renforcée.

# ÉCOLE DES SPORTS

## » ÉCOLE DE CYCLISME

**88**  
ADHÉRENTS

**68**  
BICROSSEURS

**20**  
TRIALISTES



**zoom SUR**  
Les accueils de groupe

**36** GROUPES SCOLAIRES



**8**

ASSOCIATIONS



**850**

ENFANTS ACCUEILLIS

## » ÉCOLE DE VOILE Optimist, catamaran & paddle

**20**  
ADHÉRENTS  
HEBDOMADAIRES

**35**  
COURS  
PARTICULIERS



## » SERVICE DE LOCATION



**500**  
UTILISATEURS  
ANNUELS



## TEMPS FORTS 2025

- 31/05/2025 : Challenge de France BMX & Coupe Grand Sud Trial



## PERSPECTIVES 2026

- Construction d'un **pumptrack** sur le site de l'Espace Loisirs "Les Etangs".
- 06/06/2026 : Nocturne **BMX - Coupe d'Occitanie** >> 600 participants attendus.
- 07/06/2026 : **Coupe Occitanie de Pumptrack** >> 400 participants attendus.

# ENVIRONNEMENT

## » COLLECTE DES ORDURES MÉNAGÈRES

Déchets produits en kg par an et par habitant



A noter : la qualité du tri s'est améliorée en 2025.

Objectif 2026 : baisser la quantité d'ordures ménagères grâce à l'inversion de fréquence de collecte.

## » PRÉVENTION & SENSIBILISATION



**156** FOYERS SE SONT EQUIPÉS D'UN COMPOSTEUR



**1 016** FOYERS SONT VENUS RETIRER DES SACS ORANGES POUR TRIER LEURS BIODÉCHETS



**231** ÉLÈVES SENSIBILISÉS AUX CONSIGNES DE TRI



**508** FOYERS VISITÉS PAR LES AMBASSEURS DU TRI



**4** JOURNÉES BROYAGE

**52** PERSONNES MOBILISÉES

**80** TONNES DE DÉCHETS VERTS BROYÉS



**132** PERSONNES ONT PARTICIPÉ AUX TROCS DE LA CCSA

**1.3**



TONNE DE TEXTILE COLLECTÉE

# ASSAINISSEMENT NON COLLECTIF

## 671 DIAGNOSTICS RÉALISÉS



## TEMPS FORTS 2025

- Mise en service du logiciel ANC GRAPH.

## VALORISATION DU PATRIMOINE :

**44**  
BÂTIMENTS

**32 Ha**  
D'ESPACES VERTS  
ENTRETENUS

**20 000 €**  
DE TRAVAUX FACTURÉS  
AUX COMMUNES

## VOIRIE :

**65 000 M<sup>2</sup>**  
DE SURFACE DE VOIRIE TRAITÉE

**3 000 TONNES**  
DE GRAVE ÉMULSION

**600 TONNES**  
D'ENROBÉ À CHAUD

**15 TONNES**  
D'ENROBÉ  
À FROID



### PERSPECTIVES 2026

- Réfection de nouveaux ouvrages d'art avec une priorité donnée aux travaux concernant les ponts.

## GARAGE :



**70**  
VÉHICULES ET ENGIN  
ENTRETENUS

**68 885 LITRES**  
DE GAZOLE

**21 432 LITRES**  
DE GAZOLE NON ROUTIER

# UNE ANNÉE MARQUÉE PAR DES FINS DE TRAVAUX :

Durant la fin d'année 2025, la CCSA a inauguré le **Crématorium de l'Autan** situé à Sémalens, lancé la commercialisation de son **nouveau Parc d'Activité « Plaine Santé »** à Soual et est entrée en phase de finalisation des travaux de la **Maison de Santé Pluriprofessionnelle du Pays de Cocagne** à Puylaurens.

Retrouvez ci-dessous, ces 3 projets en quelques chiffres :

## » Crématorium de l'Autan

### » Particularités

- Construit au sein de la Société Publique Locale (SPL) du Pôle Funéraire Public de l'Albigeois et de l'Autan (PFPA), **ce nouvel équipement est une exception en France où plus de 90% des crématoriums sont en gestion privée**
- 2<sup>nd</sup> crématorium dans le Tarn

### » Coût du projet

- 2.6 millions d'euros

### » Superficie

- Bâtiment d'environ 500 m<sup>2</sup>



## » Parc d'Activités "Plaine Santé"

### » Particularités

- **Un positionnement stratégique dans le secteur de la Santé Globale (= One Health) : santé humaine, animale et environnementale**
- **Un cadre naturel préservé, au cœur des écosystèmes économiques de la région**
- **Un accompagnement adapté et personnalisé aux entreprises qui s'y implantent**

### » Coût du projet

- Environ 2 millions d'euros

### » Superficie

- **5 hectares** divisés en **12 parcelles** viabilisées de 2 000 à 8 850 m<sup>2</sup>



## » Maison de Santé Pluriprofessionnelle du Pays de Cocagne

### » Particularités

- **Regroupement de près de 25 professionnels** : médecins généralistes, infirmiers, pédicure podologue, orthoptiste, sage-femme, kinésithérapeutes, psychomotricienne... **autour d'un projet de santé commun**
- **Un parcours santé optimisé** pour les habitants du territoire

### » Coût du projet

- 3 millions d'euros

### » Superficie

- 1 235 m<sup>2</sup> (dont un patio d'environ 300 m<sup>2</sup>)



# COMMUNAUTÉ DE COMMUNES SOR & AÇOUT

550, chemin des Héronnières - 81710 SAÏX

05 63 72 84 84

[contact@communautesoragout.fr](mailto:contact@communautesoragout.fr)

[www.communautesoragout.fr](http://www.communautesoragout.fr)

